

APSTIPRINĀTS:
SIA “Jēkabpils autobusu parks”
dalībnieku sapulcē 25.05.2021.
(protokols Nr. 2021/3, 1. punkts)



SIA “JĒKABPILS AUTOBUSU PARKS”

UZŅĒMUMA VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2021. – 2023. gads

Akurāteros, 2021

Saturs

Ievads.....	3
1. Uzņēmuma vispārēja informācija.....	5
2. Kapitālsabiedrības biznesa modelis	8
2.1. Informācija par sniegtajiem pakalpojumiem	8
2.2. Attiecības ar klientiem	8
2.3. Tēla veidošanas pasākumi.....	8
2.4. Ieņēmumu veidošanās	9
3. Uzņēmuma SVID analīze.....	10
4. Vides faktoru analīze	11
5. Tirgus analīze, uzņēmuma konkurentu un klientu apraksts	11
6. SIA „Jēkabpils autobusu parks” darbības normatīvo aktu ietvars.....	16
7. Uzņēmuma attīstības stratēģiskie mērķi 2021.-2023.gadam.....	18
7.1. Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi	18
7.2. SIA “Jēkabpils autobusu parks” plānotie finanšu mērķi 2021. – 2023.gadam.....	21
8. SIA Jēkabpils autobusu parks prognozētie finanšu rādītāji 2021. – 2023.gadam	23
8.1. Peļņas vai zaudējumu aprēķina prognoze 2021.-2023.gadam.....	23
8.2. Bilance 2021. – 2023.gadam	24
8.3. Naudas plūsmas prognoze 2021.-2023.gadam	26
9. Uzņēmuma risku analīze	26

Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Jēkabpils autobusu parks” vidējās darbības termiņa stratēģija 2021.-2023.gadam ir izstrādāta saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.panta ceturto daļas prasībām.

Saskaņā ar Satiksmes Ministrijas izstrādātajām Transporta attīstības pamatnostādnēm 2021.-2027.gadam (turpmāk – TAP 2027), viens no aspektiem transporta jomā ir cilvēku mobilitātes vajadzību nodrošināšana un transporta nozares konkurētspējas paaugstināšana, sabalansējot šī brīža sociālekonomiskās vajadzības ar ierobežotajiem dabas un cilvēku resursiem.

Pamatojoties uz Jēkabpils pilsētas pašvaldības 14.02.2019. (protokols Nr.5, 5.§) lēmumu Nr.48 Par līdzdalību kapitālsabiedrībās (<https://www.jekabpils.lv/lv/kapitalsabiedrības>), kuros noteikts, ka pilsētas galvenā vērtība un attīstības pamats – pilsētas iedzīvotāji, SIA ‘Jēkabpils autobusu parks’ ir pakalpojumu sniedzējs, kas nodrošina iedzīvotāju tiesības uz brīvu, drošu pārvietošanos un iedzīvotāju vajadzību un pieprasījuma pēc sabiedriskā transporta pakalpojumiem apmierināšanu. Līdz ar to uzņēmuma vidēja termiņa stratēģijā ir ietverti Jēkabpils pilsētas 2030 definētie stratēģiskie mērķi.

Labāka dzīves kvalitāte pilsētas iedzīvotājiem, kas veido skaitliski augošu, sociāli vienotu, radošu, izglītotu un aktīvu sabiedrību (93.p.), kuras ietvaros tiek plānots digitalizēt pilsētas sabiedrisko transporta pasažieru uzskaiti un samazināt sabiedriskā transporta CO 2 izmešus līdz 2030.gadam 30% apmērā. Mērķa sasniegšanu ļaus nodrošināt Ministru kabineta 2016.gada 20.decembra noteikumu Nr. 848 “Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 4.5.1. specifiskā atbalsta mērķa "Attīstīt videi draudzīgu sabiedriskā transporta infrastruktūru" 4.5.1.2. pasākuma "Attīstīt videi draudzīgu sabiedriskā transporta infrastruktūru (autobusi)" īstenošanas noteikumi” (turpmāk – MK noteikumi Nr. 848) projekta “Videi draudzīgu autobusu iegāde Jēkabpils pilsētai” īstenošana.

Projekta realizācija ļauj SIA Jēkabpils autobusu parks arī nodrošināt Eiropas Komisijas Eiropas transporta politikas Baltā grāmata „Ceļvedis uz Eiropas vienoto transporta telpu – virzība uz konkurētspējīgu un resursefektīvu transporta sistēmu” 2.4. apakšnodaļā “Nepiesārņojošs pilsētu transports un ceļš starp mājām un darbavietu” izpildi.

Jēkabpils pilsētas mērķa kļūt par reģiona ekonomiskās attīstības, publisko pakalpojumu un sabiedriskās dzīves centru (98.p.) realizēšanai, SIA Jēkabpils autobusu parks plāno nodrošināt iedzīvotājiem pilnvērtīgu un efektīvu sabiedriskā transporta pakalpojumu, kā arī nodrošināt sabiedriskā transporta pārklājumu pilsētā un reģionā, stiprinot pilsētreģiona attīstību ar attīstītu mobilitātes tīklu.

Uzņēmuma vidējā darbības termiņa 2021.-2023.gadam izstrādes procesā tika analizēti un ievēroti Jēkabpils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam izstrādātie vispārējie stratēģiskie mērķi (Jēkabpils pilsētas Domes 2012. gada 14.februāra lēmumu Nr. 167 (protokols nr.10., 19§)), kur viens no mērķiem ir integrēt pilsētai raksturīgās darbavietās no lauku telpas aizejošo darbaspēku un līdz ar pieguļošā reģiona pašvaldībām veidot integrētu sabiedrisko pakalpojumu – sociālo, veselības aprūpes, izglītības, sporta, kultūras - sniegšanas telpu, bet ar ceļu tīkla un publiskā transporta tīkla attīstību veicināt apkārtējo teritoriju iedzīvotāju mobilitāti un piekļuves pakalpojumiem.

Ņemot vērā Pasaules Veselības organizācijas 2020.gada 11.marta paziņojumu, ka Covid-19 izplatība sasniegusi globālas pandēmijas apmērus, lai ierobežotu Covid-19 vīrusa izplatību Latvijā, valdība ar Ministru kabineta rīkojumu Nr.103 “Par ārkārtējās situācijas izsludināšanu” izsludināja ārkārtējās situācijas stāvokli no 2020. gada 12. marta līdz 9.jūnijam un ar Ministru kabineta rīkojumu Nr.655 “Par ārkārtējās situācijas izsludināšanu” izsludināja atkārtoto ārkārtējās situācijas stāvokli no 2020.gada 9.novembra līdz 2021. gada 6. aprīlim.

Latvijas valdības ieviestie drošības pasākumi un ierobežojumi sakarā ar ārkārtējo situāciju, kā arī pasākumi, ko īsteno citas valstis Covid-19 izplatības ierobežošanai, negatīvi ietekmē Latvijas tautsaimniecības attīstību, kurā ir

novērojams straujš transporta un pasažieru pārvadājumu pakalpojumu apjoma kritums, kā arī iekšzemes pieprasījuma kritums.

Šobrīd ir sarežģīti prognozēt Covid-19 ietekmi uz transporta sektoru, jo būtiska ietekme būs ierobežojošo faktoru nosacījumiem un ilgumam.

Par svarīgākie faktori, kas ietekmē transporta attīstību Latvijā, ir:

- Vides un ekonomisko faktoru sabalansētība, iespēju robežās paredzot tādu transporta risinājumu vai pārvietošanās veidu izvēli, kas veicina klimatneitralitātes un klimatnoturības nodrošināšanu;

- Kvalitatīva un konkurētspējīga infrastruktūra, kas veicina valsts kopējo ekonomisko izaugsmi;

- Digitalizācija, inovācija un pētniecība, kas ne tikai nodrošina plašākas un ērtākas mobilitātes iespējas un Latvijas transporta nozares konkurētspēju starptautiskā līmenī, bet arī veicina transporta nozares negatīvās ietekmes uz klimatu mazināšanos;

- Drošība un drošums, kas ir viens no būtiskākajiem faktoriem, izvēloties dažādus transporta risinājumus;

- Laba pārvaldība valsts mobilitātes un loģistikas aktīvos un uzņēmumos, kā arī efektīvi funkcionējošu pakalpojumu un investīciju tirgu.

- Finansiālās iespējas ir būtisks ierobežojošs transporta politikas mērķu īstenošanas faktors, kas uzliek par pienākumu līdzsvarot politikas mērķus un to īstenošanai pieejamos resursus. Ir nepieciešams ievērot finansiālās iespējas, izvairoties no nesasniedzamu politikas mērķu izvirzīšanas, kā arī stimulējot optimālāko risinājumu meklēšanu, kas ļautu vislabāk sasniegt politikas mērķus un nodrošinātu iespējami lielākus socioekonomiskos ieguvumus un pievienoto vērtību no infrastruktūras investīcijām un citiem ilgtermiņa ieguldījumiem.

- Teritoriju attīstības principa ievērošana transporta nozarē, kas nozīmē sasniedzamības un mobilitātes iespēju uzlabošanu visiem Latvijas iedzīvotājiem, neatkarīgi no to dzīvesvietas, materiālā vai veselības stāvokļa. Šajā sakarā transporta nozarē ir būtiski nodrošināt transporta infrastruktūru līdzsvarotai valsts un tās teritoriju attīstībai, un cilvēku labklājības nodrošināšanai.

- Iedzīvotāju demogrāfiskie raksturlielumi. Viens no būtiskākajiem pārvadājumu aktivitāti ietekmējošiem demogrāfiskajiem faktoriem ir iedzīvotāju reālā ienākuma līmenis. Pieaugot ienākumiem, palielinās transportam patērēto līdzekļu apjoms.

- Epidemioloģiskās drošības draudi - saistībā ar Covid-19 infekcijas izplatību pieprasa jaunus un elastīgus risinājumus transporta politikas plānošanā.

Galvenais mērķis pasažieru pārvadājuma nozarē ir apmierināt klientu (pasažieru) prasības attiecībā uz mūsdienu, kvalitatīvu, videi draudzīgu, elastīgu, ātru un drošu cilvēku pārvadāšanu.

Pēc VSIA "Autotransporta direkcijas" publicētas informācijas Latvijā 2020. gadā, lai nodrošinātu maršruta tīkla apkalpošanu, sabiedriskā transporta nozarē pakalpojumus sniedza 27 pārvadātāji, ar kuriem noslēgti 54 līgumi par sabiedriskā transporta pasažieru pārvadāšanu reģionālās nozīmes maršrutos.

1. Uzņēmuma vispārēja informācija

SIA „Jēkabpils autobusu parks” pirmsākumi meklējami 1949.gadā, kad ar Satiksmes ministrijas 1949.gada 18. jūlija pavēli no 19. jūlija tika izveidots Autotransporta kantoris Nr.11. 1972.gadā uzņēmums iegūst nosaukumu „Jēkabpils autobusu parks” no 1993.gada 16.maija Jēkabpils autobusu parks ir Jēkabpils novada pašvaldības uzņēmums. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Jēkabpils autobusu parks” Komercreģistrā reģistrēta 2003.gada 29.novembrī ar vienoto reģistrācijas numuru 45403003245, reorganizējot pašvaldības uzņēmumu. Kopš 2003.gada 29.novembra uzņēmuma nosaukums - SIA „Jēkabpils autobusu parks”. 2019.gadā uzņēmums atzīmējis 70 (septiņdesmit) gadu jubileju.

No 2012.gada 07.novembra valdes priekšsēdētājs ir Jānis Ščerbickis. Atbildīgā par pārvadājumu maršrutu plānošanu un organizēšanu ir pārvadājumu daļas vadītāja Aija Vetere.

Uzņēmuma darbības veidi ir pasažieru pārvadājumi regulāros reģionālajos maršrutos Zemgales un Latgales plānošanas reģionos, Jēkabpils pilsētā. Papildus tiek veikti arī neregulārie pasažieru pārvadājumi Latvijā, un uz Eiropas Savienības un trešajam valstīm.

Licencētus pasažieru regulāros un neregulāros pārvadājumus uzņēmums veic, pamatojoties uz VSIA “Autotransporta direkcijas” izsniegto licenci nr. PS-00035, kas derīga līdz 31.01.2024. Eiropas kopienas atļauju ar nr. EP-00045 derīga līdz 31.01.2024.

Pasažieru pārvadāšana ir ļoti atbildīgs darbs, kas nozīmē ne tikai profesionāli vadīt autobusu, bet vienlaikus arī godprātīgi veikt uzticētos pienākumus, pārzināt un ievērot daudzu normatīvu aktu prasības un būt laipnam pret pasažieriem. Uzņēmums 2018.gadā ir novērtēts ka 1 (viens) no 10 (desmit) atbildīgākajiem pasažieru pārvadātājiem.

Uzņēmums ir biedrības “Latvijas Pasažieru pārvadātāju asociācija” un “Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera” biedrs.

2019.gadā realizēts projekts “Videi draudzīgu autobusu iegāde Jēkabpils pilsētai” ietvaros, kā rezultātā iegādāti 7 (septiņi) videi draudzīgi ar CNG gāzi darbināmi autobusi, kas ar 01.06.2019. ir pieņemti ekspluatācijā un kursē Jēkabpils pilsētas maršrutos.

Uzņēmums kopš 2019.gada ir Valsts ieņēmumu dienesta padziļinātās sadarbības programmas dalībnieks, kas novērtēts ar BRONZAS līmeni. Viena no padziļinātās sadarbības programmas dalībnieka priekšrocībām ir tāda, ka uzņēmums saņem atpazīstamības zīmi, kas apliecina dalībnieka statusu un uzņēmuma vērtības attiecībā uz godprātīgu nodokļu nomaksu, tādējādi paaugstinot uzņēmuma reputāciju.

Saskaņā ar VID EDS datiem uzņēmuma nodokļu maksātāja reitings ir novērtēts 97% apmērā no 100%.

Uzņēmuma misija – nodrošināt komfortablu, kulturālu un savlaicīgu iedzīvotāju pārvadāšanu regulārajos maršrutos un dažādu pasūtījumu braucienos ar autobusiem, kas ir moderni, droši un vides prasībām atbilstoši.

Uzņēmuma vīzija - sabiedriskā transportu pakalpojumu sniedzējs, kas nodrošina augstākā līmeņa savlaicīgus, drošus un ērtus pasažieru pārvadājumus.

Uzņēmuma stratēģiskie mērķi:

1. Iedzīvotāju pilnvērtīga un efektīva nodrošināšana ar sabiedriskā transporta pakalpojumiem.
2. Sabiedriskā transporta pārklājuma nodrošināšana pilsētā un reģionā; energoefektīva autobusu parka atjaunošana; transporta biļešu sistēmas pilnveidošana.
3. Samazināt sabiedriskā transporta CO₂ izmešus līdz 2030.gadam 30% apmērā.
4. Digitalizēt pilsētas sabiedrisko transporta pasažieru uzskaiti.
5. Veicināt pilsētoreģiona attīstību ar attīstītu mobilitātes tīklu

Uzņēmuma reģistrētais, parakstītais un apmaksātais pamatkapitāls sastāda EUR 1565240, sastāv no 1565240 daļām ar vienas daļas nominālvērtību EUR 1.00, kapitāla daļas dalībnieki ir *):

- Jēkabpils pilsētas pašvaldībai 51% - 798273 daļas
- Aknīstes novada pašvaldībai 6% - 93915 daļas
- Krustpils novada pašvaldībai 13% - 203482 daļas
- Jēkabpils novada pašvaldībai 12% - 187828 daļas
- Salas novada pašvaldībai 9% - 140871 daļas
- Viesītes novada pašvaldībai 9% - 140871 daļas

*) Administratīvās teritoriālās un apdzīvotu vietu novadu reformas īstenošanas rezultātā, no 01.07.2021.gada uzņēmuma dalībnieku sastāvs mainīsies un 1565240 kapitāla daļas (100%) piederēs Jēkabpils novada pašvaldībai.

Uzņēmums nodrošina mūsdienīgus, drošus un kvalitatīvus pasažieru pārvadājumus ar SOR C 9.5., SOR C 10.5, SOR BNG 10.5, SETRAS, MERCEDES BENZ, MERCEDES BENZ SPRINTER, MERCEDES BENZ TOURISMO, VW CRAFTER, ISUZU TURQUOISE, ISUZU NOVO markas autobusiem. Uz 01.01.2021. VAS "Ceļu satiksmes drošības direkcijas" datu bāzē uzņēmumam ir reģistrētās 92 (deviņdesmit divas) transporta vienības, t.sk. saimniecības un administrācijas automašīnas. Autobusu vidējais vecums ir 9 gadi.

Uzņēmumam ir filiāle Preiļos, kas atrodas Valmieras iela 1. Preiļi, Preiļu novads LV 5301. SIA „Jēkabpils autobusu parks” ir reģistrētās 2 (divas) struktūrvienības:

- 1) Jēkabpils autoosta – Vienības ielā 1, Jēkabpils, LV-5201;
- 2) Preiļu autoosta – Tirgus laukums 9, Preiļi, Preiļu novads, LV-5301.

SIA "Jēkabpils autobusu parks" 2020.gadā valsts un pašvaldības budžetā veikto iemaksas apmērs, EUR

Nodokļa vai nodeva nosaukums	EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	308 547
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	656 943
Dabas resursu nodoklis	736
Uzņēmējdarbības riska Valsts nodeva	745
Nekustamā īpašuma nodoklis	4034
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļa nodoklis	2004
Transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	7355
Kopā 2020.gadā	980 364

No Valsts un Jēkabpils pilsētas pašvaldības budžeta 2020.gadā ir saņemtās dotācijas 3 056 078 EUR apmērā.

Uzņēmuma mērķis ir pilnvērtīga efektīva iedzīvotāju nodrošināšana ar sabiedriskā transporta pakalpojumiem kā galvenais faktors iedzīvotāju mobilitātes nodrošinājumam.

2. Kapitālsabiedrības biznesa modelis

2.1. Informācija par sniegtajiem pakalpojumiem

Pēc NACE klasifikatora SIA "Jēkabpils autobusu parks" ir reģistrēti sekojošie saimnieciskās darbības veidi:

49.31 Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi - pasažieru pārvadājumi pa sauszemi, izmantojot pilsētu vai piepilsētu transporta sistēmas;

49.39 Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports - citi pasažieru pārvadājumi pa autoceļiem:

2020.gadā SIA "Jēkabpils autobusu parks" nodrošina pasažieru pārvadājumus Jēkabpils pilsētā, Zemgales plānošanas reģionā, Latgales plānošanas reģionā, kā arī starppilsētu maršrutos uz citām pilsētām Katru dienu uzņēmuma pakalpojumus izmanto 5135 pasažieru, t.sk. par maksu 3743 pasažieri un bezmaksas pārvadāti 1392 pasažieri. Salīdzinot ar 2019.gadu pasažieru skaits samazinājās par 30%, kas skaidrojams, ar 2020.gadā 16.martā Valstī izsludināto ārkārtējo situāciju saistībā ar COVID-19 vīrusa izplatību. Šobrīd ārkārtējā situācija tiek pagarināta līdz 2021.gada 06.aprīlim.

Uzņēmums piedāvā papildus sekojošus pakalpojumus*):

- Autobusu noma;
- Bremžu un ritošās daļas stends;
- Riepu montēšana un balansēšanas stends;
- Dīzeļdzinēju diagnostika;
- Samaksa par iebraukšanu autoostās;
- Reklāmas izvietojšanas iespēja uz autobusiem.

*) Ievērojot visas nepieciešamas epidemioloģiskās prasības saistībā ar COVID-19 vīrusa izplatību.

2.2. Attiecības ar klientiem

SIA Jēkabpils autobusu parks sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanā orientējas uz Latvijas pašvaldībām, uzņēmumiem un iedzīvotājiem, kā arī tūristiem, kas ieradušies apceļot valsti.

Uzņēmums sniegto pakalpojumu virzīšanai tirgū izmanto sabiedrisko attiecību metodi un komunikācijas metodi, kas ļauj realizēt sabiedrības informēšanas un pakalpojumu izskaidrošanas mērķus.

Komunikācijai tiek izmantoti tādi komunikācijas kanāli kā:

- tiešais kontakts;
- dispečerdienesta zvanu centrs;
- pasts/e-pasts;
- mājas lapa;
- plašsaziņas līdzekļi.

2.3. Tēla veidošanas pasākumi

Uzņēmuma sabiedrisko attiecību speciālists, izmantojot pieejamos komunikāciju kanālus, informē sabiedrību par kapitālsabiedrības aktuālajiem jaunumiem un notikumiem.

SIA Jēkabpils autobusu parks regulāri tiek organizētas sabiedriskā transporta pasažieru aptaujas, kuru mērķis ir noskaidrot pakalpojumu kvalitātes vērtējumu, kā arī risināmos jautājumus pieejamības un saņemtā pakalpojuma komforta paaugstināšanai.

2.4. Ieņēmumu veidošanās

SIA Jēkabpils autobusu parks ieņēmumu struktūru veido trīs komponentes. Pamata bāzi veido valsts budžeta zaudējumu kompensācijas dotācijas veidā, kas 2020.gadā sastādīja 3 305 862 EUR jeb 72% no kopējā apgrozījuma.

Otra būtiska daļa ir saimnieciskās darbības ieņēmumi no pasažieru pārvadājumiem, kas sniegti iekšzemē, bet trešā komponente ir pārējie ieņēmumi no reklāmas pakalpojumiem, saņemtās maksas ar iebraukšanu autoostās un sniegtajiem pārējiem pakalpojumiem.

3. Uzņēmuma SVID analīze

<u>Stiprās (iekšējās puses)</u>	<u>Vājās (iekšējās puses)</u>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Uzņēmuma reputācija ✓ Uzņēmuma vadītāja pieredze pasažieru pārvadājumu nozarē ✓ Klientu (pasažieru) interesēm atbilstošs serviss ✓ Autoparka atjaunošana un jaunu prasību nodrošināšana (Wi-fi, bezskaidras naudas norēķini, AB biļetes) ✓ Klientiem nepieciešamās informācijas savlaicīga publicēšana mājas lapā www.jekabpilsap.lv ✓ Veiksmīga personāla vadība ✓ Uzņēmuma kvalificētie darbinieki ✓ Iekšējās un ārējās komunikācijas prasmes ✓ Pasūtītāju līgumu prasību izpilde 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Ierobežots citu pakalpojumu klāsts ✓ Finanšu atkarība no maršrutu tīkla pasūtītājiem
<u>Iespējas (ārējās)</u>	<u>Draudi (ārējie)</u>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Autoostu darbības pilnveidošana un attīstība ✓ Jaunu videi draudzīgu autobusu iegāde, realizējot ES un Kohēzijas fonda projektus; ✓ Valsts un pašvaldību atklāto konkursu piedāvājumu sagatavošana pasažieru pārvadājumu nodrošināšanai 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Straujš inflācijas līmeņa pieaugums, kas ietekmē cenas uz degvielu, rezerves daļām, materiāliem, smērvielām un komunālajiem pakalpojumiem ✓ Ilgstoša epidemioloģisko drošības pasākumu ievērošana ar COVID-19 izplatības ierobežošanu ✓ Maršruta tīkla samazināšana ✓ Nepietiekoši attīstītā infrastruktūra ✓ Izmaiņas likumdošanā ✓ Kvalificēta darbaspēka samazināšana ✓ Pasažieru maksātspēja ✓ Demogrāfiskā situācija, iedzīvotāju skaita samazinājums ✓ Valsts ekonomikas izmaiņas

4. Vides faktoru analīze

Jebkura uzņēmējdarbība ir saistīta ar noteiktu vidi, kurā tā darbojas. Katram uzņēmumam jāpazīst sava apkārtējā vide un tās izmaiņu raksturs, kā arī jāprot reaģēt uz šīm izmaiņām.

SIA „Jēkabpils autobusu parks” uzņēmējdarbības ārējā vide:

SIA „Jēkabpils autobusu parks” ārējā vide (makrovīde) satur visus ārējos spēkus un organizācijas, ar kurām uzņēmums sastopas savā ikdienas un stratēģiskajā darbībā. Ārējo vidi veido seši galvenie faktori:

- ekonomiskie — inflācija, bezdarbs, iedzīvotāju pirktspēja, dzīves līmenis, valsts ekonomikas augšupeja vai lejupslīde;
- sociālie, kultūras un demogrāfiskie — iedzīvotāju sociālā piederība, kultūras līmenis, iedzīvotāju skaita pieaugums, iedzīvotāju nacionālā struktūra, kultūras, izglītības līmenis, tautu reliģiskās un tikumiskās normas;
- tehnoloģiskie jaunu ražošanas un sakaru tehnoloģiju attīstība, zinātnes un tehnikas attīstība;
- politiskie — valsts ārējā politika, attiecības ar citām valstīm, ekonomiskā un politiskā situācija pasaulē;
- tiesiskie — šie faktori ietver mijiedarbību starp uzņēmumu un valdību vai likumdevējiem; likumdošana, nodokļu politika;
- institucionālie un informatīvie — uzņēmējdarbības normālai norisei nepieciešamās neražojošās sfēras iestādes un organizācijas: bankas, apdrošināšanas kompānijas, pakalpojumu un konsultāciju dienesti, reklāmas aģentūras, tirgus pētīšanas aģentūras, uzņēmējdarbības atbalsta centri u.c.

Analizējot šo faktoru iedarbību uz SIA „Jēkabpils autobusu parku” darbību un attīstību, secināts, ka tos apgrūtina šādi ārējie faktori: nesakārtotā un mainīgā likumdošana, augstie nodokļi, pārmērīgas birokrātiskās prasības no Valsts institūciju puses, iedzīvotāju zemā pirktspēja, augstie energoresursu tarifi, degvielas izmaksas.

SIA „Jēkabpils autobusu parks” uzņēmuma iekšējā vide:

Iekšējā (mikrovīde) ir uzņēmuma iekšējā vide, kurā notiek konkrētu uzņēmējdarbības lēmumu pieņemšana. Iekšējo vidi veido tie faktori, kurus uzņēmējs var ietekmēt vai mainīt: uzņēmuma mērķi (stratēģija, kārtējie uzdevumi), darbinieki (viņu zināšanas, prasmes, uztvere, iemaņas), uzņēmuma struktūra (darba dalīšana, struktūrvienības, funkciju sadale un izpilde), tehnoloģija (iekārtu izmantošana, informācijas sistēmas), - uzņēmuma kultūra, vadītāja darba stils.

Pandēmijas Covid-19 un VSIA Autotransporta direkcija izsludināto konkursu rezultātu ietekmē uzņēmuma iekšienē tika pieņemti lēmumi, gan uzņēmuma struktūras izmaiņā (tika samazināts administratīvais slogs un veikta darbu pārdale), gan mainīti uzņēmuma mērķi – startēt apkārt esošo rajonu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas konkursos, ar mērķi noturēt apgrozījumu esošajā līmenī.

5. Tirgus analīze, uzņēmuma konkurentu un klientu apraksts

Uzņēmumam uz 23.03.2021., pamatdarbības nodrošināšanai pasažieru pārvadājuma jomā, ir noslēgti 2 (divi) līgumi:

1. Nr. ATD/ST-2020/13 – Jēkabpils, Preiļi, Līvāni ar VSIA “Autotransporta direkciju” par sabiedriskā transporta pakalpojuma sniegšanu ar autobusiem reģionālās nozīmes maršrutu tīkla daļā “Jēkabpils, Preiļi, Līvāni” ar darbības termiņu līdz 2021.gadam 31.decembrim.
2. Nr. JPP 2013/61 ar Jēkabpils pilsētas pašvaldību par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu ar autobusiem Jēkabpils pilsētas maršrutu tīkla pilsētas nozīmes maršrutos ar darbības termiņu līdz 2022.gadam 01.jūnijam.

Pārējie SIA Jēkabpils autobusu parks *klienti* ir pasažieri un sadarbības partneri, ar kuriem sadarbojās uzņēmums - piegādātāji. Piegādātāji ir dažādu organizāciju un atsevišķu cilvēku grupa, kuri piedalās uzņēmuma

materiāli tehniskajā sagādē. Attiecībā uz piegādātājiem tiek vērtēta to stabilitāte, drošums, konkurētspējīgas cenas un maksātspēja.

SIA "Jēkabpils autobusu parks" sadarbības partneri rezervju daļu, materiālu, saimniecības preču, degvielas un CNG gāzes iegādei ir A/S "Virši-A", UAB "Saločiai ir Partneriai", SIA "Inter Cars Latvija", SIA "Ikšķiles autostiklu centrs", SIA "AutoDet", SIA "Auto Kada", SIA "Oldi Co", SIA "Ošukalns", SIA "Astarte-Nafta", SIA "Würth", SIA "Skuba Latvija", SIA "Sedumi", SIA "Depo Diy" u.c.

Uzņēmums piedalījās VSIA "Autotransporta direkcijas" atklāta konkursa ar ID Nr.AD 2019/7 iesniedzot savus piedāvājumus maršrutu tīkla daļās: "Jēkabpils, Preiļi, Līvāni", "Ogre, Aizkraukle", "Madona". Maršrutu tīkla daļās, pēc ilga rezultātu apkopojuma un Iepirkuma uzraudzības biroja lēmuma, iepirkumu procedūra tika izbeigta bez rezultātiem. Ņemot vērā apstākli, ka neviens no pretendentu piedāvājumiem neatbilda, konkursa nolikumā izvirzītajām prasībām, VSIA "Autotransporta direkcija" 29.06.2020. izsludināja atkārtotu atklāto konkursu „Par tiesību piešķiršanu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanai ar autobusiem reģionālās nozīmes maršrutu tīklā” ar Id. Nr. AD 2020/5 uz sekojošam maršruta tīkla daļām: "Cēsis"; "Jēkabpils, Līvāni, Preiļi"; "Limbaži, Sigulda"; "Ogre, Aizkraukle". VSIA "Autotransporta direkcija", izvērtējot iesniegtos piedāvājumus, pamatojoties uz neatbilstībām, tālāko uzņēmuma vērtēšanu pārtrauca. Šobrīd uzņēmums ir iesniedzis pārsūdzības.

02.02.2021. VSIA "Autotransporta direkcija" rīkoja jauno atklāto konkursu ar Id.Nr. 2021/2, kur piedāvājumu iesniegšanas termiņš bija 29.03.2021. uz sekojošam maršruta tīkla daļām: "Gulbene, Alūksne, Balvi", "Jelgava, Dobeles", "Madona", "Rēzekne, Lūdza", "Talsi, Tukums", "Valmiera, Valka, Smiltene", "Ventspils". Uzņēmums ir sagatavojis un iesniedzis piedāvājumus, lai nodrošinātu pārvadājumu veikšanu citās lotēs līdzvērtīgā apjomā.

Pēc VSIA "Autotransporta direkcijas" rīkotā atklāta konkursa "Par tiesību piešķiršanu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanai ar autobusiem reģionālās nozīmes maršrutu tīklā daļās", uzņēmums, analizējot esošo situāciju, secināja, ka šobrīd pasažieru pārvadātāju nozares esošais tirgus ir krasi mainījies un būtiskās izmaiņas skars katru Latvijas esošo pārvadātāju un to saimniecisko darbību.

Uzņēmuma galvenie **konkurenti** ir A/S "Nordeka", SIA "Tukuma Auto", A/S "Liepājas autobusu parks". Konkurentu analīzei tiek izmantotā pieejama publiskā informācija pēc datubāzes www.lursoft.lv, to rādītāju apkopojums par 2019.gadu.

1.attēls SIA "Jēkabpils autobusu parks" salīdzinošie rādītāji, 2019.gads

Jēkabpils autobusu parks, Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Vēsturiskie dati

AML izziņa

Monitorēt

Salīdzinošie rādītāji (2019. gads)			
Rādītājs	Vieta		
Uzņēmuma vecums *	24891 - 24916		
Neto apgrozījums	↓ 1802		Lielākie
Peļņa vai zaudējumi	↑ 3879		
Pašu kapitāls	↑ 1295		
Ilgtermiņa ieguldījumi	↑ 1403		
Aktīvu bilance	↑ 1737		
Pamatlīdzekļi	↑ 991		
Likviditāte	↓ 46970		Uzņēmumi
Rentabilitāte	↓ 68235		Uzņēmumi
Reģistrētais pamatkapitāls *	2066		

2.attēls A/S "Nordeka" salīdzinošie rādītāji, 2019.gads

Nordeka, Akciju sabiedrība

[Vēsturiskie dati](#)
[AML izziņa](#)
[Monitorēt](#)

Rādītājs	Vieta		
Uzņēmuma vecums *	1763 - 1777		
Neto apgrozījums	↓ 655		Lielākie
Pelņa vai zaudējumi	↑ 110126		
Pašu kapitāls	↓ 1751		
Ilgtermiņa ieguldījumi	↓ 1186		
Aktīvu bilance	↓ 1476		
Pamatīdzekļi	↓ 811		
Likviditāte	↓ 69157 - 69158		Uzņēmumi
Rentabilitāte	↑ 61636		Uzņēmumi
Reģistrētais pamatkapitāls *	1389		

3.attēls SIA "Tukuma Auto" salīdzinošie rādītāji, 2019.gads

TUKUMA AUTO, Sabiedrība ar ierobežotu atbildību

[Vēsturiskie dati](#)
[AML izziņa](#)
[Monitorēt](#)

Salīdzinošie rādītāji (2019. gads)			
Rādītājs	Vieta		
Uzņēmuma vecums *	36538 - 36548		
Neto apgrozījums	↑ 3173		Lielākie
Pelņa vai zaudējumi	↑ 110829		
Pašu kapitāls	↓ 3150		
Ilgtermiņa ieguldījumi	↓ 2655		
Aktīvu bilance	↓ 3612		
Pamatīdzekļi	↓ 2222		
Likviditāte	↓ 57154 - 57160		Uzņēmumi
Rentabilitāte	↑ 61803		Uzņēmumi
Reģistrētais pamatkapitāls *	9360		

4.attēls A/S "Liepājas autobusu parks" salīdzinošie rādītāji, 2019.gads

LIEPĀJAS AUTOBUSU PARKS, Akciju sabiedrība

[Vēsturiskie dati](#)
[AML izziņa](#)
[Monitorēt](#)

Salīdzinošie rādītāji (2019. gads)			
Rādītājs	Vieta		
Uzņēmuma vecums *	1778 - 1792		
Neto apgrozījums	↓ 796		Lielākie
Peļņa vai zaudējumi	↑ 1282		
Pašu kapitāls	↑ 699		
Ilgtermiņa ieguldījumi	↓ 863		
Aktīvu bilance	↓ 757		
Pamatlīdzekļi	↓ 652		
Likviditāte	↑ 32459		Uzņēmumi
Rentabilitāte	↑ 62587		Uzņēmumi
Reģistrētais pamatkapitāls *	3168		

Konkurentu analīze tiek salīdzināts neto apgrozījums, pašu kapitāls, pamatlīdzekļi, likviditāte un aktīvu bilance.

SIA "Jēkabpils autobusu parks" konkurentu analīze

N.p.k.	Uzņēmuma vietas rādītājs	AS Nordeka	SIA Tukuma auto	AS Liepājas autobusu parks	SIA Jēkabpils autobusu parks
1.	Neto apgrozījums	655	3173	796	1802
2.	Pašu kapitāls	1751	3150	699	1295
3.	Pamatlīdzekļi	811	2222	652	991
4.	Likviditāte	69157-69158	57154-57160	32459	46970
5.	Aktīvu bilance	1476	3612	757	1737

A/S Nordeka darbojas pasažieru pārvadājumu jomā no 1991.gada un ir viens no vadošajiem nozares uzņēmumiem Latvijā. Uzņēmums nodrošina vairāk kā 25% reģionālā starppilsētu nozīmes maršrutu tīkla pasažieru pārvadājumu Latvijā. **Attīstības prioritātes:** pasažieru pārvadājumu pakalpojumu nepārtrauktības nodrošināšana un kvalitātes paaugstināšana, pasažieru pārvadājumu drošība, pakalpojumu pašizmaksas samazināšana, darbinieku profesionalitātes izaugsme un darba apstākļu uzlabošana. Vērtējot salīdzinošus rādītājus par 2019.gadu uzņēmuma pēc vietām ir notikusi lejupslīdē.

SIA Tukuma auto dibināts 1995.gada 11.augustā. Uzņēmuma pamatvirziens ir pasažieru pārvadājumi ar autobusiem. Pārvaldībā ir arī Tukuma autoosta. Uzņēmumā strādā vairāk kā 80 darbinieki, no kuriem vidēji 55 ir autobusa vadītāji. Veic regulāros pasažiera pārvadājumus Tukuma, Kandavas, Jaunpils, Saldus, Brocēna, Kuldīgas novada teritorijās. 2017.gada janvārī atvērām filiāles Saldū un Kuldīgā. SIA "Tukuma auto" pārvaldībā ir divi "meitas" uzņēmumi: SIA "Tutransauto", kurš nodarbojas ar vietējiem un starptautiskajiem kravas pārvadājumiem un SIA "Ludzas autotransports", kurš nodarbojas ar pasažieru pārvadājumiem Ludzas novadā. Vērtējot SIA Tukuma auto salīdzinošus rādītājus pēc esošās informācijas arī šim uzņēmumam ir notikusi pēc vietām ir notikusi lejupslīdē.

AS Liepājas autobusu parks, kura darbība aizsākās 1945. gadā, ir lielākais autobusu pārvadājumu sniedzējs Kurzemē un viens no vadošajiem pasažieru autotransporta pakalpojumu sniedzējiem Latvijā. AS Liepājas autobusu parks darbojas trīs pasažieru pārvadājumu jomās, nodrošinot pārvadājumus reģionālos vietējos pasažieru pārvadājumus uz Rīgu, Jūrmalu, Ventspili, Talsiem, Kuldīgu, Jelgavu, Bausku, Ogrī u.c. Vērtējot salīdzinošus rādītājus, gan pašu kapitāls, gan likviditātes ir vērojama augšupejoša tendence.

Pēc augstāk minētās analīzes uzņēmums var secināt, ka sabiedriskā transporta pakalpojumu sniedzēju neto apgrozījumam un likviditātei ir tendence samazināties, pārējiem rādītājiem tendence pieaugt.

6. SIA „Jēkabpils autobusu parks” darbības normatīvo aktu ietvars

Likumi:

- Autopārvadājumu likums;
- Sabiedriskā transporta pakalpojumu likums;
- Administratīvās atbildības likums;
- Ceļu satiksmes likums;
- Administratīvā procesa likums.

Ministru kabineta noteikumi:

- 11.08.2015. MK noteikumi Nr.461 - Vienotas sabiedriskā transporta pakalpojumu uzskaites sistēmas izveidošanas, uzturēšanas un attīstīšanas kārtība;
- 28.07.2015. MK noteikumi Nr.435 - Kārtība, kādā nosaka un kompensē ar sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu saistītos zaudējumus un izdevumus un nosaka sabiedriskā transporta pakalpojuma tarifu;
- 30.06.2015. MK noteikumi Nr.364 - Kārtība, kādā veicami iekšzemes pasažieru neregulārie pārvadājumi un speciālie regulārie pārvadājumi;
- 27.06.2017. MK noteikumi Nr.371 - Braukšanas maksas atvieglojumu noteikumi;
- 26.05.2014. MK noteikumi Nr.272 - Autoceļu lietošanas nodevas maksāšanas, iekasēšanas un administrēšanas kārtība;
- 06.08.2018. MK noteikumi Nr.146 - Noteikumi par valsts nodevu par speciālās atļaujas (licences) izsniegšanu komercpārvadājumu veikšanai ar autotransportu;
- 28.08.2012. MK noteikumi Nr.599 - Sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas un izmantošanas kārtība;
- 07.04.2020. MK noteikumi Nr.194 - Kārtība, kādā izsniedz, uz laiku aptur vai anulē speciālās atļaujas (licences) un licences kartītes komercpārvadājumu veikšanai ar autotransportu un izsniedz pārvadājumu vadītāja profesionālās kompetences sertifikātus;
- 21.02.2012. MK noteikumi Nr.122 - Kārtība, kādā izsniedz, anulē vai uz laiku aptur Eiropas Kopienas atļaujas, Eiropas Kopienas atļauju kopijas un autovadītāja atestātus starptautiskajiem komercpārvadājumiem ar autotransportu Eiropas Savienības teritorijā;
- 10.01.2012. MK noteikumi Nr.37 - Noteikumi par pasažieru starptautiskajiem pārvadājumiem ar autobusiem, to organizēšanas, veikšanas, maršrutu atklāšanas, grozīšanas un slēgšanas kārtību;
- 24.05.2011. MK noteikumi Nr.411 - Autopārvadājumu kontroles organizēšanas un īstenošanas kārtība;
- 13.07.2010. MK noteikumi Nr.634 - Sabiedriskā transporta pakalpojumu organizēšanas kārtība maršrutu tīklā;
- 29.10.2019. MK noteikumi Nr.502 - Autoostu noteikumi;
- 03.07.2007. MK noteikumi Nr.474 - Transportlīdzekļu apkalpes locekļu darba laika organizēšanas, ievērošanas un uzskaites noteikumi;
- 01.11.2005. MK noteikumi Nr.836 - Noteikumi par transportlīdzekļa vadītāja darba un atpūtas laika uzskaites digitālās kontrolierīces (tahogrāfa) karšu izsniegšanu, anulēšanu un apturēšanu uz laiku;
- 02.06.2015. MK noteikumi Nr.279 - Ceļu satiksmes noteikumi;
- 23.12.2002. MK noteikumi Nr.548 - Prasības transportlīdzekļu aprīkošanai ar ātruma ierobežotājiem un šīs ierīces lietošanas kārtība.

ES regulas

- 04.02.2014. Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr.165/2014 – Par tahogrāfiem autotransportā, ar kuru atceļ Padomes Regulu (EEK) Nr. 3821/85 par reģistrācijas kontrolierīcēm, ko izmanto autotransportā, un groza Eiropas Parlamenta un Padomes Regulu (EK) Nr. 561/2006, ar ko paredz dažu sociālās jomas tiesību aktu saskaņošanu saistībā ar autotransportu;
- 16.02.2011. Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr.181/2011 – Par autobusu pasažieru tiesībām un par grozījumiem Regulā (EK) Nr. 2006/2004;
- 15.03.2006. Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr.561/2006 - Ar ko paredz dažu sociālās jomas tiesību aktu saskaņošanu saistībā ar autotransportu, groza Padomes Regulu (EEK) Nr. 3821/85 un Padomes Regulu (EK) Nr. 2135/98 un atceļ Padomes Regulu (EEK) Nr. 3820/85

Attīstības un politikas plānošanas dokumenti

- Jēkabpils pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģija līdz 2030.gadam (izstrādāta saskaņā ar Jēkabpils pilsētas domes 2012. gada 14.februāra lēmumu Nr. 167);
- Jēkabpils pilsētas attīstības programma 2020. – 2026.gadam (apstiprināta ar Jēkabpils pilsētas domes 19.12.2019. lēmumu Nr.605 (protokols Nr.31, 13.§) “Par Jēkabpils pilsētas pašvaldības Jēkabpils pilsētas attīstības programmas 2020.-2026. gadam apstiprināšanu”);
- Jēkabpils pilsētas lēmums Nr.48 Par līdzdalību kapitālsabiedrībās (apstiprināts 14.02.2019. (protokols Nr.5, 5.§));
- Zemgales plānošanas reģiona ilgtermiņa attīstības stratēģija 2015-2030;
- Transporta attīstības pamatnostādnes 2021.-2027.gadam (LR SM, 2020.g.);
- Sabiedriskā transporta nākotnes koncepcija no 2021. līdz 2030.gadam (LR SM, VSIA ATD, 2019.g.);
- Latvijas nacionālās attīstības plāns 2021. - 2027. gadam (Pārresoru koordinācijas centrs, 2020.g.).

7. Uzņēmuma attīstības stratēģiskie mērķi 2021.-2023.gadam

Galvenais SIA Jēkabpils autobusu parks finanšu mērķis ir nodrošināt sabiedrības darbību ar pozitīviem finanšu rentabilitātes rādītājiem.

Uzņēmums apzinās, ka 2021.-2023.gadā ir iespējams apgrozījuma samazinājums, kas galvenokārt būs atkarīgs no VISA Autotransporta direkcija izsludināto atklāto konkursu rezultātiem, tāpēc lai uzlabotu uzņēmuma finansiālos rādītājus nākotnē, būs nepieciešams īstenot vairākus pasākumus.

7.1. Kapitālsabiedrības nefinanšu mērķi

Lai sasniegtu SIA Jēkabpils autobusu parks stratēģisko mērķus, uzņēmums ir noteicis sekojošus nefinanšu mērķus:

Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu)
1.Mērķis - Iedzīvotāju pilnvērtīga un efektīva nodrošināšana ar sabiedriskā transporta pakalpojumiem				
1.1. Apkalpot maršrutus saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem (ar Jēkabpils pilsētas pašvaldību, VSIA "Autotransporta direkciju)	Līgumos noteikto maršrutu izpilde, kvalitātes prasību ievērošanu	100%	2021.-2023.	Reisu izpildei nepieciešamais daudzums autobusu vadītāju un autobusu.
1.2. Nodrošināt reisu izpildi paredzētā grafika ietvaros.	Iepļānotu reisu izpildi pēc apstiprinātiem kustības sarakstiem, analizējot informāciju par nenobrauktajiem reisiem	Iepļānoto reisu izpilde ne mazāk kā 98% (reisu izpilde neattiecas uz gadījumiem, kas nav ietekmējami no pārvaldātāja puses)	2021.-2023.	Reisu izpildei nepieciešamais daudzums autobusu vadītāju un autobusu.
1.3.Nodrošināt kustības sarakstu ievērošanu	Autobusu atiešanas un pienākšanas laika sakritība salīdzinājumā ar noteikto laiku kustības sarakstos	100% kustības sarakstu ievērošanu	Pastāvīgi	Apmācīt autobusu vadītājus, savlaicīga kustību sarakstu izsniegšana pirms darba uzsākšanas.
1.4 Nodrošināt sabiedriskā transporta vienmērīgu pārklājumu pilsētā un reģionā	Attīstīts mobilitātes tīkls, kas apmierina iedzīvotāju vajadzību un pieprasījumu pēc sabiedriskā transporta pakalpojumiem.	Vismaz 2 reisi dienā no katra apdzīvotā mikrorajona vai ciema, kuros iedzīvotāju blīvums pārsniedz 4 iedzīvotājus uz kvadrātkilometru.	Pastāvīgi	Nepieciešamais daudzums autobusu vadītāju un autobusu.
2.Mērķis – nodrošināt ritošā sastāva atjaunošanu, infrastruktūras uzlabošanu un tehnoloģisko iekārtu un tehnikas modernizācija, datorizācijas procesa uzlabošanu ar nolūku paaugstināt darbības efektivitāti				

2.1. Nodrošināt ritošā sastāva atjaunošanu	Ritošā sastāva atjaunošana ar jauniem vai mazlietotiem videi draudzīgākiem autobusiem, samazinot kaitīgo izmešu daudzumu atmosfērā līdz 2030.gadam 30% apmērā.	Reģionālas un pilsētas nozīmes maršrutu apkalpojošā ritošā sastāva nodrošināšana ar autobusiem ar vecumā līdz 5 gadi	2021.-2023.	Reģionālās nozīmes maršrutiem 2020. gadā iegādāties jaunus autobusus (finansēšanas avots – uzņēmuma resursi un finanšu līzings). Pilsētas maršrutos, piesaistot ES finansējumu 85%, 15% uzņēmuma paša līdzfinansējums.
2.2. Nodrošināt transportlīdzekļu pielāgošanu personām ar funkcionāliem traucējumiem, grūtniecēm un personām ar maziem bērniem (t.sk. ar bērnu ratiem)	Transportlīdzekļu pielāgošana personām ar īpašām vajadzībām	Pielāgotos transportlīdzekļu skaits ne mazāk kā 70% no kopējā skaita	2021.-2023.	Iegādāties jaunus autobusus (finansēšanas avots – uzņēmuma resursi un finanšu līzings), kuru tehniskie parametri ļautu tos izmantot personām ar funkcionāliem traucējumiem, grūtniecēm un personām ar maziem bērniem (t.sk. ar bērnu ratiem)
2.3. Nodrošināt tehnoloģisko iekārtu un tehnikas modernizāciju	Mūsdienīgu iekārtu izmantošana transportlīdzekļu remontam un autobusu tehniskajai apkopei, uzņēmuma saimnieciskā darbības nodrošināšana	Mūsdienīgu iekārtu iegāde – Naudas depozitēšanas aparāts Preiļu filiālē	2021.-2023.	Finansēšanas avots – uzņēmuma resursi
	Informācijas sniegšana par pieturvietām autobusa salonā ar audio un video iekārtu palīdzību	VSIA Autotransporta direkcijas prasību izpilde	2021.-2023.	Finansēšanas avots – uzņēmuma resursi

	Elektronisko maršrutu zīmju uzstādīšana	VSIA Autotransporta direkcijas prasību izpilde	2021.-2023.	Finansēšanas avots – uzņēmuma resursi
2.4. Transporta biļešu sistēmas pilnveidošana, sabiedriskā transporta pasažieru digitāla uzskaitē.	Pasažieru uzskaitē pa maršrutiem un reisiem. Elektronisko braukšanas biļešu ieviešana ar attālinātu uzlādi.	VSIA Autotransporta direkcijas prasību izpilde	2021.-2023.	Finansēšanas avots – uzņēmuma resursi
3. Mērķis – Nodrošināt nepārtrauktu personālā attīstību un darba vides uzlabošanu				
3.1. Nodrošināt personālā apmācības un kvalifikācijas paaugstināšanu	Autovadītāju apmācība ceļu satiksmes noteikumu jautājumos; Periodiskās apmācības 95 kods; Autobusu vadītāju apmācības darbam ar personu kustību traucējumiem	Aktuālo zināšanu saņemšana, regulāro apmācību rīkošana pieaicinot kompetentas personas	Pēc nepieciešamības, saskaņā ar MK noteikumiem Nr.103	Finansēšanas avoti – uzņēmuma resursi
3.2. Nodrošināt darba vides uzlabošanu	Darba vides risku novērtēšana	Nelaimes gadījumu un traumu riska samazināšana līdz 0%	Pastāvīgi	Finansēšanas avoti – uzņēmuma resursi
	Darbinieku darba drošības instruktāžas	100% darbinieku instruktāža	Reiz gadā, pieņemot darbā	Finansēšanas avoti – uzņēmuma resursi
	Darbinieku apgāde ar nepieciešamajiem IAL un speciālajiem apģērbiem un apaviem	Apgādāti 100% noteikto darbinieku apgādāšana	Saskaņā ar DKL	Finansēšanas avoti – uzņēmuma resursi
	Darbinieku nosūtīšana uz OVP	100% noteikto darbinieku nosūtīšana	Saskaņā ar DKL	
	Drošības zīmju un apzīmējumu izvietošana ražošanas telpās, darbnīcās un darba vietās	100% aktualizētas drošības zīmes	Pēc nepieciešamības	Finansēšanas avoti – uzņēmuma resursi
4. Mērķis – Nodrošināt komunikāciju ar sabiedrību atgriezeniskās saites aspektā				
4.1. Nodrošināt komunikāciju ar sabiedrību atgriezeniskās saites aspektā	Klientu sūdzību reģistrēšana, izvērtēšana, mēru pieņemšana un īstenošana	100% no saņemtajiem sūdzībām	Pastāvīgi	
	Pamatoto sūdzību skaita samazināšana	Salīdzinot ar iepriekšējo gadu par	Pastāvīgi	

		5%		
	Klientu (pasažieru) ierosinājumu analīze	100% ierosinājumu analīze un pēc iespējas izpilde	Pastāvīgi	
	Klientu (pasažieru) aptauja	Klientu plašāka viedokļa iegūšana par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem un attieksme pret tiem	Reizi divos gados	

7.2. SIA "Jēkabpils autobusu parks" plānotie finanšu mērķi 2021. – 2023.gadam

Lai nodrošinātu attīstības iespējas un sasniegtu plānotos mērķus, uzņēmums plāno tekošajā gadā veikt finanšu ieguldījumus autobusu iegādei, kur finansēšanas resursus daļēji saņemt kredītiestādē, lai nodrošinātu vienmērīgu naudas plūsmu, saglabājot pietiekamus resursus ikdienas vajadzību nodrošināšanai.

Zemāk tabulā ir apkopoti uzņēmuma finanšu rādītāji par iepriekšējiem diviem gadiem, uz kuru bāzes uzņēmums ir veidojis savus stratēģiskos finanšu mērķus nākamajam vidēja termiņa laika periodam.

SIA "Jēkabpils autobusu parks" finanšu rādītāji 2020.gadu salīdzinot ar 2019.gadu

Rādītāja veids	2019.g	2020.g	2020.g., salīdzinot ar 2019.g.	
			izmaiņas EUR	izmaiņas %
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Neto apgrozījums	4995473	4614777	-380696	-7,62
Bruto peļņa+/zaudējumi-	244550	376369	131819	53,90
Pārskata gada peļņa+/zaudējumi-	186271	321398	135127	72,54
Pamatkapitāls	1565240	1565240	0,00	0,00
Pašu kapitāls	3222029	3694407	472378	14,66
Debitori	230984	456271	225287	97,53
Kreditori	2586992	1946166	-640826	-24,77
Bilances kopsumma	5978627	5640573	-338054	-5,65
Kopējās likviditātes rādītājs (reizes)	1,35	2,29	0,94	69,63
Likviditātes starpseguma koeficients (reizes)	1,27	2,2	0,93	73,23
Saistību īpatsvars (%)	43	35	-8,00	-18,60
Saistību attiecība pret pašu kapitālu (%)	76	53	-43,00	-56,58
Peļņas pietiekamība procentu maksājumu segšanai (%)	5	15	9,00	180,00
Neto peļņas rādītājs (%)	3,70	7,00	3,30	89,19
NetDebt/Ebita (reizes)	1,22	0,5	-0,72	-59,02
Komerčiāla rentabilitāte (%)	4,9	8,2	3,30	67,35
Vidējā bruto atlīdzība (neieskaitot VSAOI) uz vienu darbinieku, EUR	11124,01	11018,5	-105,51	-0,95

Vidējais strādājošo darbinieku skaits (cilvēki)	177	171	-6,00	-3,39
--	-----	-----	-------	-------

Uzņēmuma stabilitāti raksturo šādi rādītāji:

Likviditātes rādītāji - likviditāte ir uzņēmuma spēja jebkurā laikā atmaksāt savas īstermiņa saistības. Vislikvidākie apgrozāmo līdzekļu posteņi ir naudas līdzekļi uzņēmuma kasē un norēķinu kontā bankā. Uzņēmuma likviditāte liecina par to, kāds apgrozāmo līdzekļu daudzums teorētiski ir pietiekams, lai segtu īstermiņa saistības. Kopējās likviditātes koeficients raksturo uzņēmuma spēju segt īstermiņa saistības. Jo tas ir augstāks, jo augstāk jāvērtē uzņēmuma maksāspēja.

Viens no svarīgākajiem uzņēmuma finansiālā stāvokļa rādītājiem ir **maksāspēja**, t.i., iespēja savlaicīgi un pilnā apmērā nokārtot savas parādu saistības. Saistību īpatsvars bilancē raksturo uzņēmuma finansiālo atkarību no ārējiem aizņēmumiem. Jo augstāks tas ir, jo vairāk parādu ir uzņēmumam, jo riskantāka ir situācija, kas to var novest līdz bankrotam.

Rentabilitāte ir uzņēmuma darbības efektivitātes rādītājs. To nosaka, uzņēmuma peļņu dalot ar kādu rādītāju, kas ietekmē peļņu. Rentabilitātes vērtēšanai nav noteiktu kritēriju, to izsaka procentos. Jo augstāks procentu līmenis, jo uzņēmuma darbība ir efektīvāka.

Pamatojoties uz stabilitāti raksturojošo rādītāju uzskaitījumu, kapitālsabiedrība 2021.-2023.gada periodam izvirza **sekojošus finanšu mērķus**:

Rādītāji EUR	Fakts 2020.g.	Plānotais 2021.g	Plānotais 2022.g	Plānotais 2023.g
Kopējās likviditātes rādītājs (reizes)	2,29	1,20	1,30	1,30
Komerciālā rentabilitāte %	8,2	5,5	5,5	5,5
NetDebt/EBITA (reizes)	0,5	1,20	1,20	1,20

8. SIA Jēkabpils autobusu parks prognozētie finanšu rādītāji 2021. – 2023.gadam

SIA “Jēkabpils autobusu parks” finanšu rādītāju prognozē 2021.-2023.gadam izmantoti sekojoši pieņēmumi:

- par bāzes gadu izmantoti 2019. un 2020.gada pārskatu dati;
- uzņēmums vinnē VSIA Autotransporta direkcija rīkotajā konkursā, tādējādi kopējais apgrozījums saglabājas esošajā līmenī; (līdztekus uzņēmums ir izstrādājis rīcības plānu ja konkursu zaudē un uzņēmums veic pilsētas un plānotā novada teritorijā iekšējos pārvadājumus un skolēnu pārvadājumus.
- katru gadu tiek nodrošināta peļņa ne mazāka kā 0.4% no kopējā uzņēmuma apgrozījuma.

8.1. Peļņas vai zaudējumu aprēķina prognoze 2021.-2023.gadam

(pēc izdevumu funkcijas)

		Fakts	Fakts	Plāns	Plāns	Plāns
		2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads*	2023.gads
		EUR	EUR	EUR	0	0
1.	Neto apgrozījums	4 995 473	4 614 777	4 214 810	3 278 285	4 314 802
2.	Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	-4 750 923	-4 238 408	-4 065 145	-3 159 530	-4 030 461
3.	Bruto peļņa vai zaudējumi	244 550	376 369	149 665	118 755	284 341
4.	Administrācijas izmaksas	-209 664	-219 339	-240 470	-258 203	-284 551
5.	Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	190 769	187 569	129 335	201 280	138 500
6.	Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas:					
	a) citām personām	-39 384	-23 201	-20 600	-4 500	-44 500
7	Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	186 271	321 398	17 930	57 332	93 790
8	Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķināšanas	186 271	321 398	17 930	57 332	93 790
9	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	186 271	321 398	17 930	57 332	93 790

8.2. Bilance 2021. – 2023.gadam

BILANCE prognoze 2021.-2023.gadam	Fakts	Fakts	Plāns	Plāns	Plāns
	2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads*	2023.gads
AKTĪVS					
Nemateriālie ieguldījumi (t.sk.)Datorprogrammas	30886	36942	13355	39355	38400
Pamatlīdzekļi					
1 Nekustamie īpašumi					
a) zemesgabali, ēkas un inženierbūves	340 716	321 844	302986	284 128	265 256
2 Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	30 961	27 053	23119	20 120	18 120
3 Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	4 099 359	3 338 910	9263640	8 518 462	8 267 772
Pamatlīdzekļi kopā	4 501 922	3 724 749	9 603 100	8 862 065	8 589 548
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	4 501 922	3 724 749	9 603 100	8 862 065	8 589 548
Apgrozāmie līdzekļi					
I. Krājumi					
1 Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	95 152	69 614	125 000	100 000	95 000
Krājumi kopā	95 152	69 614	125 000	100 000	95 000
III. Debitori					
1 Pircēju un pasūtītāju parādi	51 070	27 996	45500	35 500	39 500
2 Citi debitori	11 955	14 769	24 500	15 500	10 500
3 Nākamo periodu izmaksas	54 265	50 028	55000	50 000	45 000
4 Uzkrātie ieņēmumi	113 694	363 478	215000	195 000	160 000
Debitori kopā	230 984	456 271	340 000	296 000	255 000
Nauda	1 150 569	1 389 939	637773	570 000	500 000
Apgrozāmie līdzekļi kopā	1 476 705	1 915 824	1 102 773	966 000	850 000
Aktīvu kopsumma	5 978 627	5 640 573	10 705 873	9 828 065	9 439 548

BILANCE prognoze 2021.-2023.gadam		Fakts	Fakts	Plāns	Plāns	Plāns
		2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads*	2023.gads
PASĪVS						
Pašu kapitāls						
1	Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	1 565 240	1 565 240	1 565 240	1 565 240	1 565 240
2	Rezerves					
	a) sabiedrības statūtos noteiktās rezerves	274 230	274 230	274 230	274 320	274 230
3	Iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa vai nesegtie zaudējumi	1 365 894	1 533 539	1 591 111	1 609 041	1 365 894
4	Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	186 271	321 398	17 930	57 332	93 790
Pašu kapitāls kopā		3 391 635	3 694 407	3 448 511	3 505 933	3 299 154
Uzkrājumi						
Kreditori						
I. Ilgtermiņa kreditori						
1	Citi aizņēmumi (autobusu noma)	580 675	310 984	5661505	5 006 505	4 782 432
2	Nākamo periodu ieņēmumi	914 681	796 784	130027	160 027	140 027
Ilgtermiņa kreditori kopā		1 495 356	1 107 768	5 791 532	5 166 532	4 922 459
Īstermiņa kreditori						
1	Citi aizņēmumi (autobusu noma)	546 250	308 926	731723	599 500	531 720
2	Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	58 250	61 254	71775	55 000	65 000
3	Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	108 582	98 755	148812	149 800	169 800
4	Pārējie kreditori	143 318	126 767	194763	130 400	190 760
5	Nākamo periodu ieņēmumi	119 797	124 941	150552	125 500	105 550
6	Uzkrātās saistības (atvaļinājumiem un nodokļiem)	115 439	117 755	168205	95 400	155 105
Īstermiņa kreditori kopā		1 091 636	838 398	1 465 830	1 155 600	1 217 935
Kreditori kopā		2 586 992	1 946 166	7 257 362	6 322 132	6 140 394
Pasīvu kopsumma						
		5 978 627	5 640 573	10 705 873	9 828 065	9 439 548

8.3. Naudas plūsmas prognoze 2021.-2023.gadam

NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS PROGNOZE 2021.-2023.GADAM						
(pēc netiešās metodes)		Fakts	Fakts	Plāns	Plāns	Plāns
		2019.gads	2020.gads	2021.gads	2022.gads*	2023.gads
I.	Pamatdarbības naudas plūsma					
1.	Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa	186 271	321 398	17 930	57 332	93 790
	Korekcijas:					
a)	amatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas	772 402	789 173	575 125	315 438	772 402
b)	uzkrājumu veidošana (izņemot uzkrājumus nedrošiem parādiem)	5 452	2 316	6 500	4 500	5 452
c)	ieņēmumi no PL pārdošanas	-12 655	0	-5 000	-3 000	-12 655
d)	pārējie ieņēmumi (dotācijas)	-3 044 549	-3 305 862	-2 770 500	-2 494 080	-3 070 500
e)	procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	38 560	20 454	20 600	4 500	44 500
f)	ieņēmumi no ES finansējuma	-53 805	-112 753	0	-112 573	-125 573
	Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	-2 108 324	-2 285 274	-2 155 345	-2 227 883	-2 292 584
	Korekcijas:					
a)	debitoru parādu atlikumu pieaugums vai samazinājums	30 410	24 497	3 150	18 000	191 017
b)	krājumu atlikumu pieaugums vai samazinājums	25 114	25 538	1 500	10 035	8 500
c)	piegādātājiem, darbuņēmējiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu pieaugums vai samazinājums	236 781	-23 374	-96 583	25 000	-420 000
3.	Bruto pamatdarbības naudas plūsma	-1 816 019	-2 258 613	-2 247 278	-2 174 848	-2 513 067
4.	Izdevumi procentu maksājumiem	-38 560	-20 454	-20 600	-4 500	-44 500
6	Pamatdarbības neto naudas plūsma	-1 854 579	-2 279 067	-2 267 878	-2 179 348	-2 557 567
II.	Ieguldīšanas darbības naudas plūsma					
1.	Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-1 200 512	-12 000	-466 500	-104 400	-1 200 512
2.	Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	16 266	0	5 000	0	0
7	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-1 184 246	-12 000	-461 500	-104 400	-1 200 512
III.	Finansēšanas darbības naudas plūsma					
1.	Saņemtās dotācijas	3861606	3056078	2770500	2494080	3070500
2.	Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam	-644 334	-507 014	-526 459	-466 500	-835 455
3.	Izmaksātās dividendes	-16 664	-18 627	-3 895	-5 733	-16 966
4.	Saņemti aizņēmumi	625 000	0	0	194 128	1 500 000
5.	Atmaksāti aizņēmumi	-625 000	0	0	0	0
8	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	3 200 608	2 530 437	2 240 146	2 215 975	3 718 079

IV.	Ārvalstu valūtu kursu svārstību rezultāts	0	0	0		0
V.	Pārskata gada neto naudas plūsma	161 783	239 370	-489 232	-67 773	-40 000
VI.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	988 786	1 150 569	1 127 005	637 773	570 000
VII.	Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	1 150 569	1 389 939	637 773	570 000	

*SIA "Jēkabpils autobusu parks" finanšu rādītāji precizēti pamatojoties uz 28.01.2022. dalībnieku sapulci apstiprināto budžetu.

9. Uzņēmuma risku analīze

Saskaņā ar uzņēmuma izstrādāto un apstiprināto risku vadības politiku, risku vadības mērķis ir novērst nepārdomātu lēmumu pieņemšanu, neracionālu resursu izmantošanu, kā arī minimizēt nākotnes zaudējumus no nevēlamiem notikumiem un maksimizēt ieguvumus pie pastāvošā risku līmeņa. Risku vadībai uzņēmumā ir regulējošā, aizsargājošā un analītiskā funkcija.

Risku vadības uzdevumi ir identificēt, novērtēt un interpretēt riskus, to varbūtību un seku galarezultātu, kā arī plānot un vadīt to mazināšanas, kontroles un uzraudzības pasākumus. Risku vadībai uzņēmumā tiek izmantota sistemātiska pieeja, tā tiek īstenota kā ciklisks, nepārtraukts process.

Iespējamie riski tiek sagrupēti un izvērtēti, ņemot vērā to būtību un iespējamās cēloņus, iestāšanās varbūtības līmeni, iespējamās ietekmes līmeni, kā arī attiecīgo riska līmeni. Tad tiek identificēti riska pārvaldības pasākumi un/vai darbības, kas ļauj izvērtēt atlikušo risku.

Turpmāk norādīta iestāšanās varbūtības klasifikācija.

- A — ļoti maz ticams (0–10% varbūtība);
- B — maz ticams (10–33% varbūtība);
- C — neitrāli (33–66% varbūtība);
- D — iespējams (66–90% varbūtība);
- E — ļoti iespējams (90–100% varbūtība).

Ietekme var svārstīties no “nav ietekmes” līdz “katastrofāla”.

Risku ietekmes nozīmes skaidrojumi

Vērtējums	Skaidrojums
I	Nav būtiskas ietekmes uz sociālo labklājību, pat ja netiek veikti korektīvi pasākumi.
II	Minimāls radītās sociālās labklājības zudums, kas minimāli ietekmē uzņēmuma rezultātus, taču ir nepieciešams veikt korektīvus pasākumus.
III	Vidējs: sociālās labklājības zudums, galvenokārt finansiāli zaudējumi (pat ilgtermiņā). Problēmu var novērst korektīvi pasākumi.
IV	Kritisks: augsts sociālās labklājības zudums, riska iestāšanās rada primārās(-o) funkcijas(-u) zudumu. Lai novērstu nopietnu kaitējumu, ar korektīvām darbībām — pat liela mēroga — nepietiek.
V	Katastrofāls: Stratēģiskā plāna neizdošanās, kas var izraisīt nopietnu vai pat pilnīgu funkciju zudumu.

Riska līmenis tika noteikts, apvienojot iestāšanās varbūtību un ietekmi. Tādējādi iespējams izdalīt četrus riska līmeņus: zems, vidējs, augsts un ļoti augsts/nepieņemams.

Riska līmeņa noteikšana

Ietekme / Varbūtība	I	II	III	IV	V
A	Zems	Zems	Zems	Zems	Vidējs
B	Zems	Zems	Vidējs	Vidējs	Augsts

C	Zems	Vidējs	Vidējs	Augsts	Augsts
D	Zems	Vidējs	Augsts	Ļoti augsts	Ļoti augsts
E	Vidējs	Augsts	Ļoti augsts	Ļoti augsts	Ļoti augsts

Risku iedalījums un pārvaldība ir attēloti tabulā zemāk.

Risku novērtējums un pārvaldības pasākumi

Risks	Riska apraksts	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska līmenis (Ietekme * Varbūtība)	Riska novēršanas/mazināšanas pasākumi
Finanšu	Uzņēmuma naudas plūsmas problēmas, pārāk lielas uzņemtās saistības	III (Vidēja)	A (Zema)	Zems	Risku novēršanai uzņēmumā ik mēnesi tiek veikta ekonomisko rādītāju analīze, turklāt ik gadu uzņēmuma finanses auditē uzraugošās institūcijas (Jēkabpils pilsētas pašvaldība, VSIA Autotransporta direkcija) un gada pārskatu apstiprina sertificēts revidents. Uzņēmums ik ceturksni nodod atskaites Valsts ieņēmumu dienestā.
Finanšu	Ārējā finansējuma saņemšanas aizkavēšanās	III (Vidēja)	A (Zema)	Zems	Uzņēmumam nepieciešamā finansējuma plānošana, identificēt laika periodus, kad nepieciešams veikt ārējā finansējuma pieprasījumus. Lai nodrošinātos pret risku gadījumos, kad šie finanšu līdzekļi netiek laicīgi saņemti, izveidot finanšu rezervi.
Finanšu	Normatīvo aktu grozījumi un sniegto pakalpojumu apmaksas nosacījumu izmaiņas	III (Vidēja)	A (Zema)	Zems	Sekot līdzi transporta nozares finansēšanas politikas un kārtības izmaiņām.
Finanšu	Valsts sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās – valsts/pašvaldības finansējuma samazināšanās, dotāciju izmaksu ilgstoša kavēšanās	IV (Kritisks)	A (Zema)	Zems	Sadarbība ar VSIA Autotransporta direkciju un Jēkabpils novada pašvaldību. Nepieciešamības gadījumā virzīt biļešu tarifu pārrēķinu pilsētas pārvaldījumos.
Operacionālais	Neprecīzi vai neskaidri definēti uzdevumi un nepietiekoša iekšēja komunikācija	II (Minimāls)	A (Zema)	Zems	Informācijas apmaiņas nodrošināšana un uzstādīto uzdevumu izpildes kontrole.
Operacionālais	Sociālais (cilvēciskā faktora) risks.	III (Vidēja)	B (Maz)	Vidējs	Rūpīga darbinieku atlase un motivācijas metodes, darbinieku aizvietošanas

Risks	Riska apraksts	Riska ietekme	Iestāšanās varbūtība	Riska līmenis (Ietekme * Varbūtība)	Riska novēršanas/mazināšanas pasākumi
	Atbilstošu darbinieku deficīts		ticams)		nodrošināšana, spēcīgas, uzticamu darbinieku komandas veidošana, godīgas konkurences principu ievērošana.
Operacionālais	Pakalpojuma izpildes nodrošināšanas neiespējamība (nepietiekošs tehniskās bāzes nodrošinājums, novecojusi infrastruktūra,)	II (Minimāls)	A (Zema)	Zems	Konstatēto bojājumus un trūkumu novēršana, savlaicīga jaunu pamatlīdzekļu iegādes plānošana un infrastruktūras atjaunošanas darbu veikšana.
Operacionālais	Epidemioloģiskais risks	III (Vidēja)	B (Maz ticams)	Vidējs	Likumdošanas aktos minēto prasību ievērošana, darba aizsardzības un higiēnas prasību ievērošana.
Reputācijas	Klientu neapmierinātības risks par saņemto pakalpojumu	II (Minimāls)	D (Iespējams)	Vidējs	Veikt pastāvīgas klientu aptaujas, regulāra klientu informēšana, konfliktu situāciju risināšana.
Reputācijas	Korupcijas iespējamība	II (Minimāls)	A (Zema)	Zems	Pretkorupcijas plāna ikgadēja pārskatīšana, darbinieku informēšana un informatīvo materiālu nodrošināšana par pretkorupcijas jautājumiem.
Reputācijas	Likumdošanas neievērošana	III (Vidēja)	A (Zema)	Zems	Savlaicīgas informācijas aprites nodrošināšana par normatīvo aktu izmaiņām
Stratēģiskais	Cilvēkresursu nepietiekamība valstī	III (Vidēja)	C (Neitrāli)	Vidējs	Darba samaksas un sociālo garantiju izmaiņas valsts līmenī
Stratēģiskais	Ilgtermiņa stratēģisko uzdevumu un mērķu nepārzināšana	II (Minimāls)	A (Zema)	Zems	Savlaicīga informācija nodošana, visa personāla piesaistīšana mērķu realizācijā un mērķu izskaidrošana.

2021.gada 24.martā

SIA "Jēkabpils autobusu parks" valdes priekšsēdētājs

(paraksts)

J. Ščerbickis

DOKUMENTS PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR
LAIKA ZĪMOGU